

Jornada Lanzamiento del Laboratorio de los Cuidados

11 de julio 2025 - Archidona



Laboratorio
de los cuidados



Agenda

- 0. Bienvenida institucional. 09:15 – 09:45**
- 1. Presentación del nuevo enfoque del Laboratorio y sus Grupos de Trabajo. 09:45 – 10:15**
- 2. Primera sesión de trabajo con los Grupos de Trabajo. 10:15 – 11:30**
- 3. Pausa café y networking. 11:30 – 12:00**
- 4. Visita a la residencia de mayores de Archidona. 12:00 – 13:30**
- 5. Clausura y foto de familia. 13:30**

0_Bienvenida institucional

Bienvenida institucional



José María Bellido Roche

Presidente de la FAMP



José Repiso Torres

Viceconsejero de Inclusión Social,
Juventud, Familias e Igualdad de la
Junta de Andalucía



Juan Manuel Almohalla

Alcalde de Archidona



*"Innovación, compromiso,
futuro"*

1_Presentación del nuevo enfoque del Laboratorio y sus Grupos de Trabajo

Un nuevo contexto para los cuidados: un reto local, una respuesta innovadora



Envejecimiento y cambio demográfico

- **España** será uno de los países más **envejecidos** del mundo en 2050.
- En **Andalucía: aumento** acelerado del porcentaje de **mayores de 65 años**.
 - Ya supera el 20% y será del 30,5% en 2055.
- Urgencia de **adaptar servicios públicos**, especialmente en **zonas rurales**.
 - Falta de recursos, aislamiento, despoblación...



Retos locales en Andalucía

- **Déficit** de **infraestructuras** adaptadas y servicios personalizados.
- **Desigualdades** territoriales, especialmente en el medio **rural**.
- Necesidad de **coordinación multisectorial** e **intergeneracional**.
- **Sector feminizado**, con alta precarización, escaso reconocimiento y carga mental invisible.



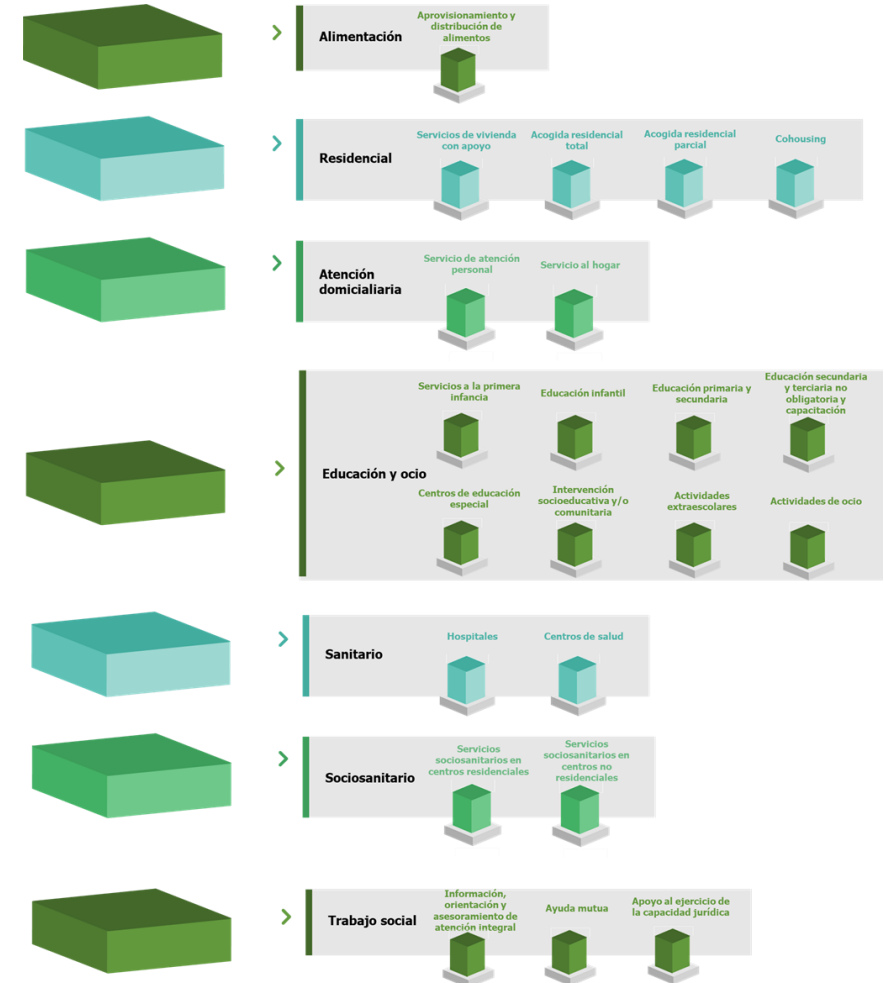
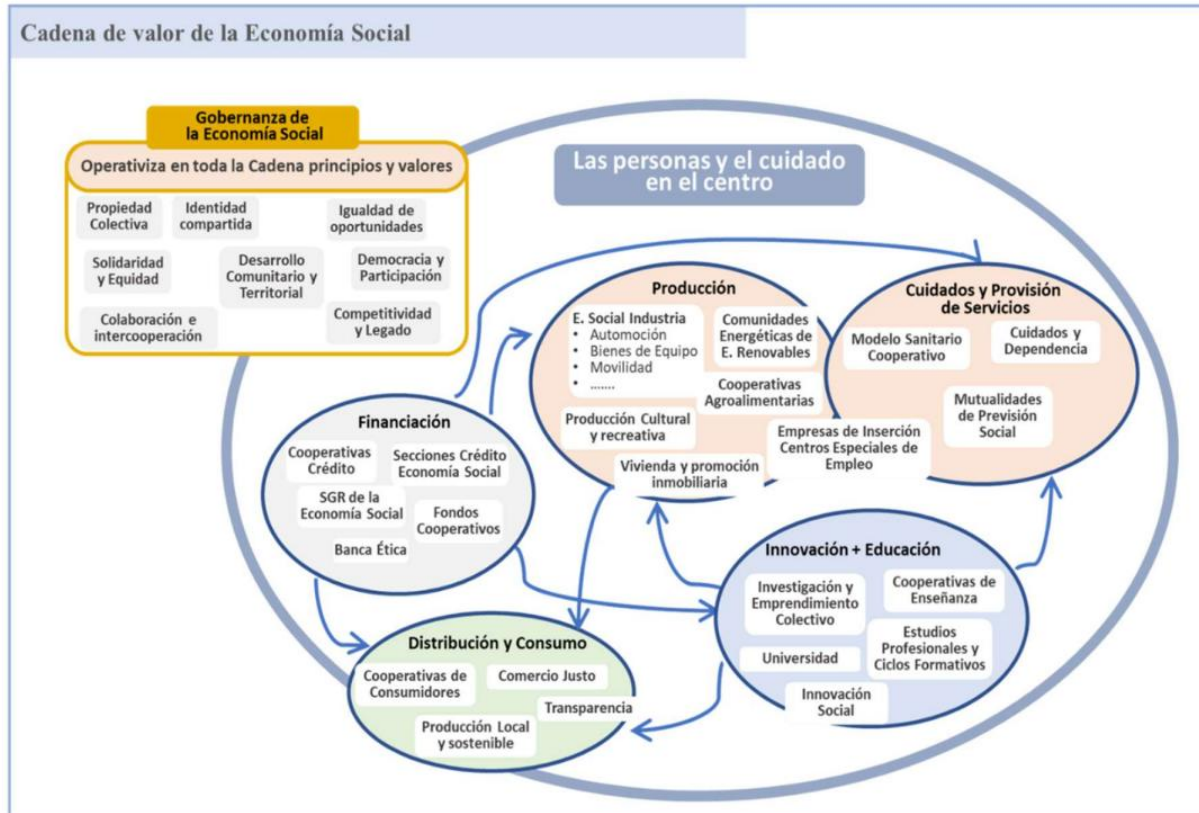
Oportunidad: Economía del cuidado

- Sector con **alto potencial** de empleo, cohesión social e innovación
 - A nivel global, la Economía Social en el Estado español supone un **10% del total del PIB y contribuye al 12,5% del empleo**.
 - En el **sector de servicios sociales**, la **Economía Social representa el 41,2%**.
- **PERTE** de Economía Social y de los Cuidados como **marco estratégico nacional**.

- Cerca de **40.000 empresas y entidades** conforman el sector de la **Economía de los Cuidados a nivel estatal**:
 - 8% de empresas y entidades de Economía social y **92% de empresas mercantiles**.
 - Principalmente **micro y pequeñas empresas** (ingresos promedio anuales de 110.000 euros).
 - El **15,6% del total de empresas** del sector de la economía de los cuidados a nivel estatal se encuentran en **Andalucía**.

Fuente: Estudio sobre la presencia de la Economía Social en los grupos de servicios de la Economía de los Cuidados ([enlace](#))

La economía del cuidado. Análisis de servicios ofrecidos y colectivos atendidos



3 años impulsando innovación en cuidados desde lo local

¿Qué se hizo?

2022

Puesta en marcha

- Lanzamiento del Laboratorio tras la firma del convenio FAMP–Ageing Lab
- Activación de los primeros 2 grupos de trabajo:
 - *Hábitat conectado* (liderado por Málaga y Huelva)
 - *Hogares y espacios colectivos* (liderado por Antequera y Utrera)
- +60 entidades locales participantes
- **Apoyo a entidades locales en convocatorias de innovación social** (Fondos Next Gen)

2023

Expansión y articulación

- Consolidación del modelo de gobernanza
- Celebración de sesiones plenarias y espacios de formación
- Espacios CO-CREA y CAPACITA: co-creación de soluciones y formación en IA, prescripción social o contratación innovadora

2024

Diversificación temática

- Activación del Grupo de Trabajo “Reto demográfico e intergeneracional” (liderado por Dip. Granada y Ayto. Baza)
- Se lanza la newsletter Lab News y se fortalece la comunicación digital
- Participación activa en foros nacionales (III Congreso Intersectorial de Envejecimiento y Dependencia)
- Presentación de candidatura a proyecto europeo INTERREG SUDOE

Algunos logros destacables del primer laboratorio:

Dimensión estratégica

*El Laboratorio ha **evolucionado** de un espacio piloto a una **plataforma estratégica de innovación** en cuidados en Andalucía*

Dimensión operativa

*+90 entidades locales han participado desde el inicio, con **equilibrio territorial** y **alto compromiso institucional***

Aprender para evolucionar: por qué y cómo reformular el Lab

Lecciones aprendidas

- ✓ Alta participación institucional
- ✓ Eficacia de los grupos de trabajo como espacios de reflexión y co-creación de proyectos
- ✓ El enfoque comunitario y territorial ha resultado clave, especialmente en municipios rurales
- ✓ Se ha consolidado una red operativa con impacto formativo, técnico y relacional: CO-CREA, CAPACITA, etc.

Limitaciones detectadas

- Discontinuidad en la dinamización de algunos grupos
- Escasa traslación de las reflexiones y aprendizajes del Laboratorio a la aplicación práctica en proyectos innovadores
- Débil estructura de seguimiento y evaluación del impacto generado
- Falta de mayor proyección externa e identidad comunicativa del Laboratorio



Necesidad de reformulación

- + Actualizar el enfoque temático: soledad no deseada, corresponsabilidad, Silver Economy.
- + Reforzar la vinculación con iniciativas estratégicas como el PERTE de Economía Social o el Plan Corresponsables
- + Fortalecer la articulación entre la reflexión de los Grupos de Trabajo y su aplicabilidad en proyectos piloto innovadores
- + Renovar la identidad del Laboratorio para posicionarlo como espacio referente a escala regional y estatal



Reformular no es empezar de cero: es capitalizar todo lo aprendido para lograr un Laboratorio más conectado, innovador y útil

Cuatro bloques para hacer realidad la innovación en cuidados

Plan de trabajo 2025: de la reflexión a la acción

4 Bloques operativos



Gobernanza



Oficina de Proyectos



Comunicación y eventos



Asesoramiento y co-creación

Los 4 bloques dan soporte estable a las iniciativas municipales

4 Grupos temáticos reformulados



Corresponsabilidad



Soledad no deseada



Envejecimiento activo



Emprendimiento & Silver Economy

Con equipos de municipios que ya acreditan experiencia

4 Proyectos piloto innovadores

1. Corresponsabilidad y sensibilización
2. Sistema IoT en residencias
3. Salud activa en espacio público
4. Herramienta digital para la garantía alimentaria

Observatorio Andaluz de la Economía del Cuidado

Diseño estratégico y puesta en marcha de la plataforma online

Con repositorio documental, mapa de proyectos y sistema de indicadores para disponer de datos comparables y medibles, y prácticas inspiradoras que orienten decisiones

Cuatro bloques para hacer realidad la innovación en cuidados

Plan de trabajo 2025: actuaciones previstas

4 Bloques operativos



Gobernanza

- Reactivación del proceso de adhesión al Laboratorio por parte de agentes públicos y privados
- Activación de alianzas con agentes de referencia en la economía de los cuidados
 - Plan de visitas



Oficina de Proyectos

- Dinamización de los nuevos grupos de trabajo
- Apoyo en el desarrollo de los proyectos piloto del laboratorio
- Consolidación del espacio Capacita a través de un plan formativo en forma de webinars
- Trabajos de puesta en marcha del Observatorio Andaluz de la Economía de los Cuidados



Comunicación y eventos

- Desarrollo de una imagen de marca y estrategia comunicativa actualizada del Laboratorio
- Reformulación del espacio web del Laboratorio
- Publicación de la newsletter trimestral
- Diseño y activación del plan de eventos y jornadas



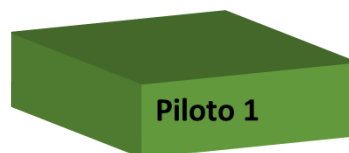
Asesoramiento y co-creación

- Apoyo continuado a los miembros del Laboratorio
- Asesoramiento en materia de convocatorias de financiación de interés para miembros del Laboratorio
- Desarrollo de una guía de experiencias de interés y buenas prácticas

Cuatro bloques para hacer realidad la innovación en cuidados

Plan de trabajo 2025: actuaciones previstas

Pilotos que conectan innovación, salud y tecnología en los cuidados



Salud activa en el espacio público

Promoción del ejercicio físico y la vida saludable entre personas mayores mediante actividad al aire libre y tecnología.

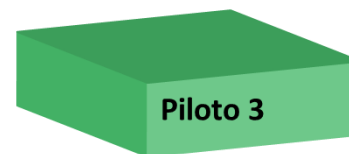
- Clases dirigidas en parques: caminatas, ejercicios de fuerza y relajación
- App con planes personalizados, seguimiento y retroalimentación profesional
- Evaluación del impacto físico y mental como estrategia de salud pública



Corresponsabilidad y sensibilización

Reconocimiento y apoyo a personas cuidadoras, formales e informales, desde la sensibilización social.

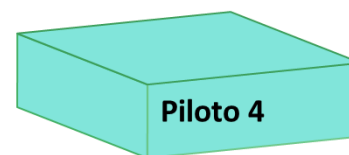
- Visibilización de cuidadores/as no reconocidos (familiares, informales)
- Campañas de corresponsabilidad y cambio cultural
- Prevención del estrés, aislamiento y precariedad en el entorno del cuidado



Sistema IoT en residencias

Aplicación de tecnología IoT para mejorar el cuidado institucional y optimizar la gestión en una residencia de mayores..

- Sensores para monitorizar confort, seguridad y actividad en residencias
- App para cuidadores y familiares con alertas e informes
- Mejora del entorno asistencial y uso eficiente de recursos públicos



Herramientas en materia de inclusión y garantía alimentaria

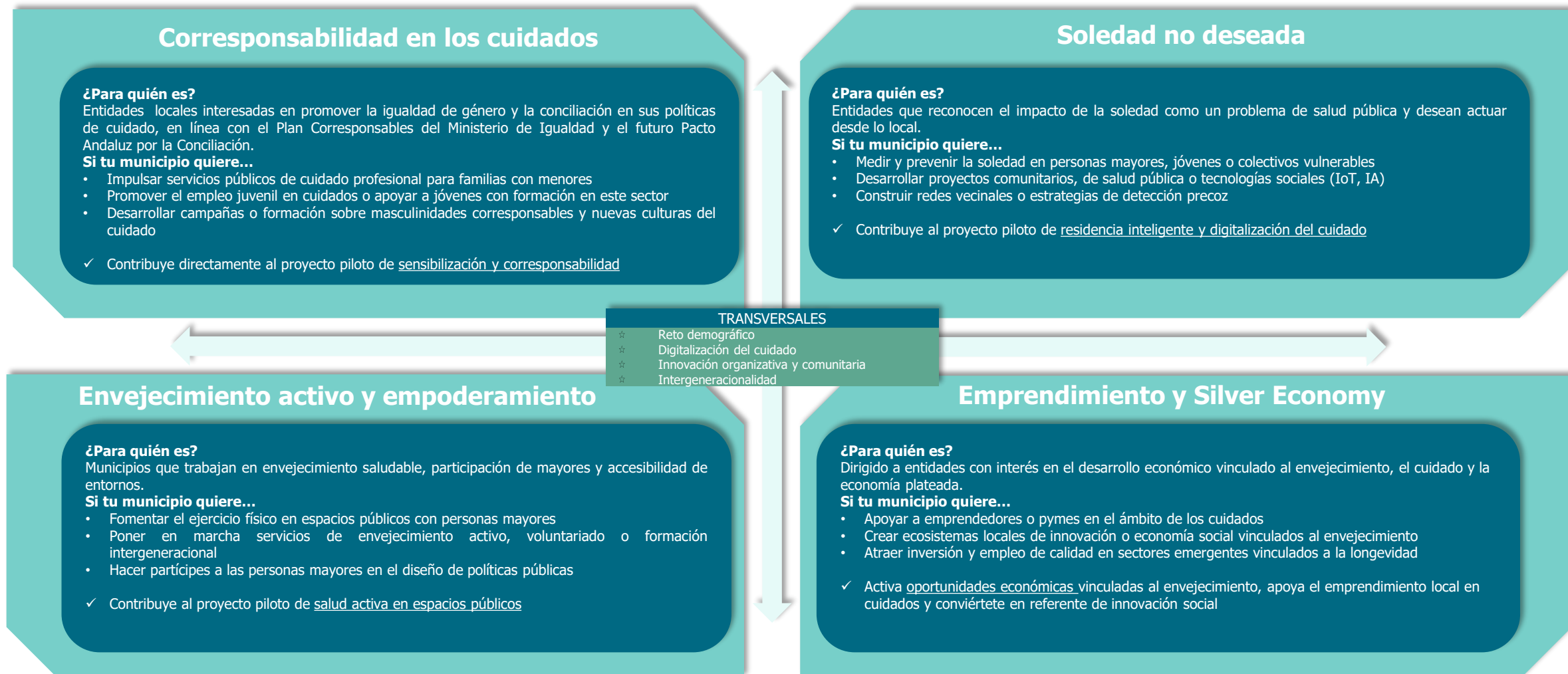
Diseño, desarrollo, implementación y puesta en funcionamiento de una base de datos digital unificada que permita registrar, gestionar y consultar de forma eficiente y segura la información relativa a las personas beneficiarias de programas de garantía alimentaria compartidos entre los ayuntamientos y las entidades sociales colaboradoras.



Organización de un Congreso Nacional sobre Economía del Cuidado

Los nuevos Grupos de Trabajo

Reformulación de los **grupos de trabajo** en torno a **4 ejes temáticos** clave:



Los nuevos Grupos de Trabajo

Criterios de adhesión y foto global

Experiencia previa

Solo se ha admitido a entidades que documentan proyectos o servicios reales en la temática del grupo, garantizando que cada miembro aporta know-how operativo.

*El 100% de las 44 entidades representadas han descrito **al menos un proyecto o servicio** relacionado con su grupo*

Equilibrio territorial

La selección busca cubrir las ocho provincias andaluzas para que las soluciones reflejen la diversidad demográfica y rural-urbana de la región.

*Están representadas las **8 provincias***

Distribución por grupo

- **Corresponsabilidad cuidados: 12**
 - **Soledad no deseada: 13**
 - **Envejecimiento activo: 10**
 - **Silver Economy: 9**
- Las inscripciones se han equilibrado en función del interés y la capacidad declarada para garantizar grupos manejables y centrados en sus retos específicos.

Equipos multidisciplinares

Perfiles incorporados en los Grupos de Trabajo:

- **Direcciones políticas: 41%**
 - **Servicios Sociales: 31%**
 - **Igualdad: 23%**
 - **Juventud: 2%**
 - **Salud comunitaria: 3%**
- Se han combinado perfiles de representación política, servicios sociales, igualdad, juventud y salud para enriquecer la co-creación desde múltiples enfoques.

Tamaño y diversidad

Cada grupo oscila entre 10 y 12 agentes, con paridad de género y representación equilibrada de municipios rurales y urbanos para favorecer el trabajo ágil y diverso

El equilibrio entre ayuntamientos de distinto tamaño y diputaciones introduce miradas complementarias (política local versus acción supramunicipal)

Grupo 1: Corresponsabilidad en los Cuidados

Objetivo: promover la corresponsabilidad social y de género en los cuidados, en línea con el Plan Corresponsables y el futuro Pacto Andaluz por la Conciliación.

Contexto y antecedentes

Este grupo surge del impulso del **Plan Corresponsables** y del **Pacto Andaluz por la Conciliación** promovido por la Junta de Andalucía, con la FAMP como aliada estratégica. Pretende consolidar un **enfoque igualitario** en la provisión de **cuidados**, atendiendo especialmente a la invisibilización de quienes cuidan, tanto en contextos profesionales como familiares.

Principales líneas de trabajo e interés identificados

- Perspectiva de género: Visibilizar la carga de cuidados no remunerados de las mujeres y diseñar campañas de sensibilización
- Conciliación y medidas laborales
- Plan Corresponsables (MITES): compartir buenas prácticas y adaptar la cartera de actividades a la edad de menores y dependientes
- Redes comunitarias de apoyo
- Violencia de género en mayores
- Innovación social: nuevos modelos cooperativos, adaptados también a lo rural

¿Quiénes lo integran?

- Diputación Provincial de Huelva (Huelva)
- Diputación Provincial de Jaén (Jaén)
- Ayuntamiento de Huelva (Huelva)
- Ayuntamiento de Camas (Sevilla)
- Ayuntamiento de San Fernando (Cádiz)
- Ayuntamiento de Algeciras (Cádiz)
- Ayuntamiento de Cádiz (Cádiz)
- Ayuntamiento de Baza (Granada)
- Ayuntamiento de Armilla (Granada)
- Ayuntamiento de Úbeda (Jaén)
- Ayuntamiento de Linares (Jaén)
- Ayuntamiento de Sierra de Yeguas (Málaga)

Liderazgos

- Ayuntamiento de Huelva

Grupo 2: Soledad no deseada

Objetivo: diseñar un marco de intervención local frente a la soledad, incorporando datos, comunidad e innovación para todas las edades

Contexto y antecedentes

Tras la pandemia, la soledad se ha visibilizado como un problema de salud pública. Este grupo retoma líneas ya abiertas por la Junta (**programa JÚntate**) e iniciativas locales, apostando por soluciones integradas que combinen comunidad, tecnología y prevención.

Principales líneas de trabajo e interés identificados

- Detección y diagnóstico precoz
- Modelos de intervención comunitaria centrados en la persona
- Redes de apoyo vecinal y voluntariado
- Salud mental y bienestar emocional: Integrar terapia vinculada a la soledad.
- Innovación y tecnología: Herramientas digitales, dispositivos de teleasistencia y plataformas de participación on-line
- Enfoque multidisciplinar: Conexión con servicios sanitarios, policiales y de emergencia social

¿Quiénes lo integran?

- Diputación Provincial de Almería (Almería)
- Diputación Provincial de Granada (Granada)
- Ayuntamiento de Dos Hermanas (Sevilla)
- Ayuntamiento de Córdoba (Córdoba)
- Ayuntamiento de Antequera (Málaga)
- Ayuntamiento de Málaga (Málaga)
- Ayuntamiento de Torremolinos (Málaga)
- Ayuntamiento de Comares (Málaga)
- Ayuntamiento de Granada (Granada)
- Ayuntamiento de La Carolina (Jaén)
- Ayuntamiento de Vícar (Almería)
- Ayuntamiento de El Ejido (Almería)
- EDIA (Madad Beturia) (Huelva)

Liderazgos

- Ayuntamiento de Córdoba

Grupo 3: Envejecimiento activo y empoderamiento

Objetivo: impulsar políticas locales que promuevan la salud, la autonomía y la participación de las personas mayores como agentes activos

Contexto y antecedentes

Ante el **envejecimiento acelerado en Andalucía** (20,4% de la población es ya mayor de 65 años), este grupo plantea un cambio de paradigma: de la dependencia a la autonomía y participación. Conecta con la **Red de Ciudades Amigables** de la OMS y la experiencia acumulada en políticas locales de envejecimiento.

Principales líneas de trabajo e interés identificados

- Programas de actividad física y cognitiva
- Prevención y retraso de la dependencia
- Autogestión y grupos de apoyo
- Dimensión cultural y ocio
- Intercambio de experiencias entre municipios; banco de prácticas inspiradoras
- Enfoque integral de salud: física, emocional y social

¿Quiénes lo integran?

- Diputación Provincial de Sevilla (Sevilla)
- Instituto Provincial de Bienestar Social de Córdoba (Córdoba)
- Ayuntamiento de Cañada Rosal (Sevilla)
- Ayuntamiento de Alhaurín de la Torre (Málaga)
- Ayuntamiento de Jun (Granada)
- Ayuntamiento de Motril (Granada)
- Ayuntamiento de Atarfe (Granada)
- Ayuntamiento Churriana de la Vega (Granada)
- Ayuntamiento de Rus (Jaén)
- Ayuntamiento de Jaén - Patronato Municipal de Asuntos Sociales (Jaén)

Liderazgos

- Ayuntamiento de Cañada Rosal

Grupo 4: Emprendimiento y Silver Economy

Objetivo: fomentar el emprendimiento y la innovación económica vinculada a la economía de los cuidados y al envejecimiento activo

Contexto y antecedentes

La Silver Economy representa un **nuevo motor de desarrollo económico**: productos, servicios y modelos de negocio vinculados al envejecimiento activo y la longevidad. Este grupo canaliza ese potencial desde el ámbito local, creando sinergias con el tejido empresarial y la economía social.

Principales líneas de trabajo e interés identificados

- Creación de empresas públicas/cooperativas de cuidados y servicios
- Cohousing y vivienda colaborativa
- Digitalización de los cuidados
- Innovación en recursos humanos: equipos especializados y retención de talento en zonas rurales
- Financiación y normativa
- Observatorio de prácticas inspiradoras

¿Quiénes lo integran?

- Ayuntamiento de San Silvestre de Guzmán (Huelva)
- Ayuntamiento de Olvera (Cádiz)
- Ayuntamiento de Baena (Córdoba)
- Ayuntamiento de Archidona (Málaga)
- Ayuntamiento de Baeza (Jaén)
- Ayuntamiento de Frailes (Jaén)
- Ayuntamiento de Roquetas de Mar (Almería)
- Ayuntamiento de Almócita (Almería)
- Ayuntamiento de El Bosque (Cádiz)

Liderazgos

- Ayuntamiento de Archidona

2_Primer sesión de trabajo con los Grupos de Trabajo

Primera sesión de trabajo con los Grupos de Trabajo

Duración	Actividad	Objetivo	Dinámica
20 minutos	Conocimiento mutuo de los miembros de los GTs	Lograr un primer acercamiento a la composición de cada GT	<ul style="list-style-type: none"> • Entregar un post-it a cada persona para escribir su nombre + municipio • Realizar una ronda de presentación de cada persona del Grupo, describiendo la motivación para formar parte del grupo, la experiencia previa en ese ámbito, etc.
40 minutos	Identificación de retos y líneas de trabajo a abordar en cada GT	Comenzar a dar forma a las líneas de trabajo de cada uno de los grupos	<ul style="list-style-type: none"> • Trabajar en torno a cartulinas y post-its. La cartulina tendrá dos columnas: por un lado, retos de los municipios participantes en el ámbito de su Grupo de trabajo y por otro lado líneas de trabajo e intereses para abordar dichos retos. • Dinámica: 20 minutos para trabajar los retos (5 minutos de reflexión individual y 15 de compartición) y 20 minutos para trabajar las líneas de trabajo (idénticos tiempos).
15 minutos	Puesta en común de las conclusiones de cada GT	Poner en común las principales conclusiones derivadas de la actividad previa	<ul style="list-style-type: none"> • Seleccionar un portavoz en cada GT para que realice de viva voz una exposición de las principales conclusiones obtenidas del trabajo en grupo.

Próximos pasos



Tras la primera jornada... el viaje continúa

¿Cuándo?	Actividad	Objetivo
Segunda quincena de julio	<ul style="list-style-type: none">Envío del acta de la jornada.Recopilación de todo el trabajo de la jornada para orientar los primeros pasos de los Grupos de Trabajo.	<i>Recopilar todas las conclusiones de la jornada a fin de que sirvan de base para los próximos pasos de esta nueva etapa del Laboratorio.</i>
Septiembre	<ul style="list-style-type: none">Primera sesión de trabajo online/presencial con los Grupos de Trabajo conformados al completo.Acuerdo de la planificación de sesiones de todo el trimestre.11/09/25 jornada "La Economía de los Cuidados. Motor de Desarrollo Local" en Huelva.	<i>Comenzar a desarrollar el trabajo de cada Grupo de Trabajo.</i>

3_Pausa café y networking